

RÉFÉRENCES DE CONSEIL

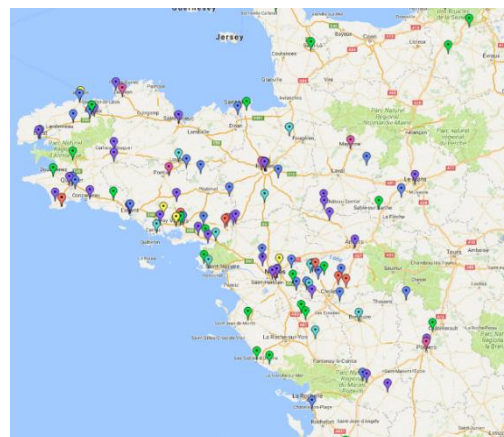
Depuis 1992, FUTUROUEST est un cabinet-conseil artisanal, composée de consultants seniors, dont les propositions en réponse aux différents types de demande de ses clients repose sur :

- 1 méthodologie d'accompagnement stratégique fondée sur les principes et outils de La Démarche Prospective appliquée « à chaque terrain »
- 4 principes déontologiques :
 - La co-construction
 - La mobilisation
 - L'innovation
 - L'implication mutuelle
- 5 métiers :
 - Analyses documentaires et du jeu d'acteurs
 - Cartographies (descriptive, cognitive, prospective, projection)
 - Animation de la concertation et de la créativité
 - Prospective appliquée et Veille
 - Suivi-évaluation de projet
- 6 cadres d'intervention (cf. références) :
 - Projets de territoire
 - Urbanisme réglementaire
 - Revitalisation des bourgs et quartiers (Plan-guide)
 - Prospective et synergies inter-territoriales
 - Organisation du développement économique
 - Interactions agriculture - environnement - urbanisme

FUTUROUEST, c'est plus de 50 études de prospective appliquée dans 8 régions de France :

- dans des entreprises et organismes privés de **25 à 3 000 personnes** ;
- dans des territoires de **3 000 à 1 million d'habitants** ;
- des centaines de personnes formées à La Démarche Prospective.

[Cartographie interactive des références de
FUTUROUEST
\(mise à jour sur \[www.futuroouest.com\]\(http://www.futuroouest.com\)\)](#)



1 - PROJETS DE TERRITOIRE

| Maître d'ouvrage | Libellé de la mission | Période |
|---|---|-------------|
| CC DES VALLEES DU HAUT-ANJOU (49) | Projet de territoire assorti d'une démarche RSO : suite à la fusion de trois anciennes intercommunalités périurbaines d'Angers, définition d'une vision commune pour le nouveau périmètre et inscription dans une démarche RSO. Contact : Christophe Gheerardt DGS, et Virginie Guichard VP Projet de territoire. | [2018-2019] |
| CC DES COËVRONS (53) | Suite à la fusion de 4 communautés de communes en 2012 et aux évolutions fortes du contexte institutionnel, mise en cohérence d'une vision de développement du territoire d'ici 2030 au travers de 3 séminaires des élus. Evaluation du projet 2008-2013. Formalisation du nouveau cadre stratégique de moyen terme. Consultation des acteurs (associations, entreprises, Conseil de Développement,...). Traduction en projets de service du bloc communal. Contact : Marion Bouron, chargée de mission marion.bouron@coevrons.fr | [2016/2017] |
| CC DU PORHOËT (56) | Dans la perspective de fusion entre les CC autour de Ploërmel, les 6 communes du Porhoët réfléchissent au travers d'ateliers participatifs alliant élus et acteurs à leur identité et leur positionnement dans le nouvel ensemble territorial à venir. Réflexion sur la création d'une commune nouvelle. Contact : Maeva Morisseaux, chargée de mission, m.morisseaux@ploermelcommunaute.bzh | [2015/2016] |
| GUER COMMUNAUTE (56) | Actualisation du projet de territoire => plan de mandature 2015-2020, incluant le 1er schéma de mutualisation des services Evaluation et actualisation du projet de territoire => plan de mandature 2009-2014. Animations du Comité de suivi annuel de 2010 à 2014. Contact : Françoise LOUIS, DGS, dgs@paysdeguer.fr | [2009/2015] |
| COMMUNAUTE D'AGGLOMERATION DE NIORT (79) | Mise en place d'une Commission Prospective élus-services puis d'un dispositif complet d'indicateurs de suivi-évaluation-veille des politiques publiques et territoriales sur la CAN Contact : Virginie GUTHBROD, chargée de mission Développement Economique & Durable virginie.guthbrod@agglo-niort.fr | [2009/2012] |
| COMMUNAUTE DE COMMUNES CANTON DE MONTREVAULT (49) | Accompagnement d'une démarche stratégique de la communauté, suite au SCOT du Pays des Mauges => <u>PLUI</u> Contact : Gaël BUZARE, DGA, gael.buzare@cc-montrevault.fr | [2010/2011] |
| COMMUNAUTE DE COMMUNES MOINE ET SEVRE (49) | Accompagnement d'une démarche stratégique de la communauté, suite au SCOT du Pays des Mauges => <u>PLUI en cours</u> Contact : Anne PITHON, DGS, apithon@moineetsevre.fr | [2010/2011] |
| COMMUNAUTE DE COMMUNES DU PAYS LEONARD (29) | Appui à l'élaboration d'une stratégie unifiée de développement durable sur le territoire communautaire (Agenda 21 local + Plan de Déplacements doux) Bernard Le Pors, Vice-Président chargé du Développement Durable, bernard.lepors@free.fr | [2010/2011] |

| | | |
|---|--|---------------|
| COMMUNAUTÉ DE COMMUNES REGION DE CHEMILLÉ (49) | Elaboration d'une Etude de positionnement de territoire Contact : Jean-Marie RAIMBAULT, DGS, jeanmarie.raimbault@cc-region-chemille.fr | [2010/2011] |
| COMMUNAUTÉ DE COMMUNES DU BOCAGE (49) | Détermination d'une stratégie dans le cadre de l'entrée de la CC du Bocage dans la Communauté d'Agglomération du Choletais Contact : Corinne Martin, chargée de mission, c.martin@maulevrier.fr | [2011] |
| COMMUNAUTÉ DE COMMUNES DU PAYS DE CHATEAUGIRON (35) | Accompagnement des élus dans la réflexion concomitante à l'élaboration du projet de territoire, sur le positionnement territorial de Chateaugiron par rapport à la métropole de Rennes. Contact : Paul le Calennec, DGS, p.lecalennec@cc-payschateaugiron.fr | [2010] |
| QUESTEMBERT COMMUNAUTE (56) | Prospective territoriale 2007/2022 préalable à l'élaboration du projet de territoire (# Agenda 21 local) Mise en place et animation d'un Suivi-Veille sur 3 ans Contact : Danielle HAVARD, DGS, direction@questembert-communaute.fr | [2007 à 2010] |
| VILLE DE SAINT-AVÉ (56) | Saint-Avé 2030, Agenda 21 local, Tableau de bord des indicateurs de suivi et évaluation, organisation des projets de service Contact : Thierry EVENO, Maire-adjoint, thierry-eveno@club-internet.fr | [2008/2009] |
| COMMUNE D'ALLAIRE (56) | Allaire 2020 et Agenda 21 local Devenir du site culturel de Coueslé | [2006/2007] |
| COMMUNE DE ST GEORGES-DES-GARDES (49) | Réflexion stratégique de la commune concomitante à l'élaboration du projet de territoire de la C.C de la région de Chemillé | [2011] |
| COMMUNE DE CORON (49) | Réflexion stratégique en vue du choix de rattachement à une intercommunalité | [2011] |

2 - URBANISME REGLEMENTAIRE ET DE PROJET

Depuis 2003, en matière de démarches de **planification territoriale et réglementaire** Futuroouest intervient avec d'autres cabinets-conseils, membres du **GIE PROSCOT**, groupement national permanent positionné sur les Schémas de Cohérence Territoriale (leader en France) et de **PLUREAL** sur les Plans Locaux d'Urbanisme Intercommunaux (P.L.U.I) et projets urbains.

| Maître d'ouvrage | Schéma de Cohérence Territorial (SCOT) | Période | Montant (HT) Part Futuroouest |
|--|--|------------------|----------------------------------|
| MAUGES COMMUNAUTE (49) | Bilan du SCOT (120 600 habitants) | [2018/en cours] | 19 900€ |
| PAYS DES OLNES (85) | SCOT (52 000 habitants) | [2016/ en cours] | 42 000€ |
| PAYS DE SABLE-SUR-SARTHE (72) | SCOT (75 000 habitants) | [2013/2016] | 81 360€ |
| PAYS DU BOCAGE VENDEEN (85) | SCOT (172 000 habitants) | [2014/2016] | 80 050€ |
| VANNES AGGLOMERATION (56) | Révision du SCOT de Vannes Agglomération | [2014/2015] | 29 225€ |
| MORLAIX AGGLOMERATION (29) | Evaluation du SCOT de Morlaix Communauté et prescription de révision | [2013/2014] | 17 000€ |
| PAYS DU VIGNOBLE NANTAIS (44) | Révision du SCOT du Vignoble Nantais (4 EPCI - 80 000 hab.) | [2012/2013] | 42 900€ |
| ASSOCIATION OUEST CORNOUAILLE DEVELOPPEMENT (29) | SCOT (5 EPCI - 88 000 hab.) | [2011/2012] | 20 000€ |
| PAYS DE LA REGION DE COGNAC (16) | SCOT (5 EPCI – 80 000 habitants, contribution au diagnostic) | [2015/2016] | 14 000€ |
| PAYS NORD OUEST VENDEE (85) | SCOT (5 EPCI – 76 000 habitants, contribution au diagnostic) | [2010/2011] | 14 700€ |
| PAYS DE SAINTONGE ROMANE (17) | SCOT (3 EPCI – 85 000 habitants, contribution au diagnostic) | [2009/2010] | 15 000€ |
| PAYS DE CHATEAULIN (29) | SCOT (16 000 hab.) | [2010/2012] | 15 900€ |
| PAYS DES MAUGES (49) | SCOT (5 EPCI - 125 000 hab.) | [2008/2011] | 47 825€ |
| ARC SUD BRETAGNE (56) | SCOT (25 000 hab.) | [2007/2009] | 67 688€ |
| PAYS DU COTENTIN (50) | SCOT (4 EPCI - 200 000 hab.) | [2007/2010] | 56 700€ |
| PAYS DU ROUMOIS (27) | SCOT (3 EPCI - 50 000 hab.) | [2007/2009] | 21 000€ |
| CAP ATLANTIQUE (GUERANDE – LA BAULE - 44) | SCOT (60 000 hab.) | [2007/2009] | 47 250€ |
| PAYS RISLE-CHARENTONNE (BERNAY - 76) | SCOT (3 EPCI - 65 000 hab.) | [2007/2009] | 46 400€ |
| PAYS CLERMONTOIS PLATEAU PICARD (60) | SCOT (3 EPCI - 65 000 hab.) | [2006/2007] | 30 000€ |
| PAYS DE QUIMPERLE (29) | SCOT (50 000 hab.) | [2006/2008] | 64 600€ |

| Maître d'ouvrage | Plan Local d'Urbanisme Intercommunal (PLUI) | Période | Montant (HT) Part Futurouest |
|----------------------------------|---|-----------------|---------------------------------|
| LOUDEAC COMMUNAUTE (22) | SCOT et PLUI (42 communes – 51 600 habitants) <i>Mandataire EAU</i> | [2018/en cours] | 48 800€ |
| C.A DU BOCAGE BRESSUIRAIS (79) | PLUI (38 communes - 72 800 habitants) <i>Au sein de PLUREAL</i> | [2016/en cours] | 39 418€ |
| C.C DE CHANTONNAY (85) | PLUI (8 communes - 19 000 habitants) <i>Au sein de PLUREAL</i> | [2016/en cours] | 29 925€ |
| CIDERAL (22) | PLUI de l'intercommunalité de Loudéac (33 communes - 36 000 habitants) <i>Mandataire EAU</i> | [2015/2016] | 56 000€ |
| MONTREVAULT-SUR-EVRE (49) | PLU valant PLH d'une commune nouvelle (ex CC de Montrevaux Communauté, 11 communes - 16 000 habitants) | [2014/2016] | 41 332€ |
| COMMUNE NOUVELLE SEVREMOINE (49) | PLU'S d'une commune nouvelle (ex CC de Moine-et-Sèvre, 10 communes - 25 000 habitants) <i>Au sein de PLUREAL</i> | [2014/2018] | 85 736€ |

| Maître d'ouvrage | Interactions Urbanisme - Agriculture | Période | Montant (HT) Part Futurouest |
|---|---|-----------------|---------------------------------|
| BRETAGNE PORTE DE LOIRE COMMUNAUTE (35) | Diagnostic agricole territorial (21 communes) et concertation sur les enjeux et orientations de développement et d'aménagement pour le PADD Enquête communale exhaustive des exploitations, productions et bâtiments ; Cartographies SIG et Analyse de la sensibilité des exploitations dans les secteurs d'urbanisation. <i>Contact : Jean-François Rault (chargé de mission), urbanisme@bretagneportede Loire.fr</i> | [2016/en cours] | 25 000 € |
| LOUDEAC COMMUNAUTE (22) | Diagnostic agricole territorial (33 communes) sur les enjeux et orientations agricoles du PADD Enquête communale exhaustive des exploitations, productions et bâtiments ; Cartographies SIG et Analyse de la sensibilité des exploitations dans les secteurs d'urbanisation ; Justifications réglementaires du dossier principal PLUI-H. <i>Contact : Cécile Landuré (Responsable Service Urbanisme), c.landure@loudeac-communaute.bzh</i> | [2016/2017] | 27 000 € |

| Maître d'ouvrage | Plan Local de l'Habitat (PLH) et OPAH | Période | Montant (HT) Part Futurouest |
|------------------------------|---|-----------------|---|
| CC SEGRE ANJOU BLEU (49) | Plan Local de l'Habitat <i>Contact : Pierre Fouin Mandataire Guy Taïeb Conseil (membre PLUREAL)</i> | [2018/en cours] | 7 700 € |
| CC CHATEAUBRIANT-DERVAL (44) | Plan Local de l'Habitat, volet diagnostic de la vacance et Opération Programmée d'Amélioration de l'Habitat (OPAH) <i>Contact : Michel Evain Mandataire Guy Taïeb Conseil (membre PLUREAL)</i> | [2018/en cours] | 7 700 € |

3 – REVITALISATION DES BOURGS ET QUARTIERS (PLAN GUIDE, PLAN DE REFERENCE)

| Maître d'ouvrage | Libellé de la mission | Période | Montant (HT) Part Futurouest |
|--|---|-----------------|---|
| ANCENIS (44) | Élaboration d'un « schéma de secteur Ancenis 2050 » pour le pôle central du Pays d'Ancenis (COMPA) (10 000 habitants – 12 000 emplois) <i>Au sein de PLUREAL, en partenariat avec Tractebel-Engie</i> | [2018/en cours] | 16 182€ |
| PEILLAC (56) | Eude de revitalisation du bourg (1980 habitants) <i>Au sein de PLUREAL</i> | [2018/en cours] | 11 589€ |
| CHATELAILLON-PLAGE (17) | Plan de référence de la station balnéaire (6 000 habitants) <i>Au sein de PLUREAL, en partenariat avec l'architecte du patrimoine Anne Boissay</i> | [2017/en cours] | 13 348€ |
| MONTREVAULT-SUR-EVRE (49) | Elaboration d'un plan guide et programme d'aménagement de la commune déléguée de Montrevault (au sein du pôle Saint-Pierre-Montlimart – Montrevault, 4700 hab. / 3500 emplois) <i>Au sein de PLUREAL, en partenariat avec le spécialiste éclairage, MH LIGHTING</i> | [2017/2018] | 16 465€ |
| CC PAYS DU LOUDUNAIS – VILLE DE LOUDUN ET 4 CENTRALITES RURALES (86) | Etude de revitalisation de Loudun et de 4 centralités rurales (Les Trois-Moutiers, Moncontour, Monts-sur-Guesnes et Saint-Jean-de-Sauves) avec une approche de développement territorial (30 000 habitants) <i>Au sein de PLUREAL, en partenariat avec l'architecte du patrimoine Anne Boissay</i> | [2016/2017] | 21 471€ |

| Maître d'ouvrage | Protection du patrimoine | Période | Montant (HT) Part Futurouest |
|--|--|-------------|---------------------------------|
| TORFOU, COMMUNE DELEGUEE DE SEVREMOINE | Définition des périmètres délimités des abords (PDA) de La Colonne <i>En partenariat avec le cabinet d'architecte L'ATELIER DULIEU</i> | [2018] | 02 400€ |
| 5 COMMUNES DE LOUDEAC COMMUNAUTE (22) | Définition des périmètres délimités des abords (PDA) de La Chèze, Corlay, Saint-Thélo, Hémonstoir, Saint-Lubin à Plémet <i>Avec le paysagiste La 5^e Saison</i> | [2016/2017] | 10 725€ |

4 – PROSPECTIVE ET SYNERGIES INTER-TERRITORIALES

| Maître d'ouvrage | Mobilités –Numérique - Transports | Période |
|---|--|-----------------|
| OBSERVATOIRE REGIONAL DES TRANSPORTS DE BRETAGNE (ORTB) | Accompagnement d'une démarche prospective avec les membres de l'association sur la logistique en Bretagne en 2040 <i>Contact : isabelle.migne@developpement-durable.gouv.fr En partenariat avec le bureau d'études STRATYS</i> | [2019/en cours] |
| CCI DES PAYS DE LA LOIRE | Visions territoriales des Pays de la Loire 2050, selon le monde économique. Préparation des intervenants, bibliographie, animation du Groupe projet, construction et rédaction de 4 scénarios exploratoires contrastés. Présentation lors du 2 ^{ème} Parlement des entreprises en juillet 2019 à la Région Pays de la Loire. Contribution au SRADDET. <i>Contact : DGS, Alain.SCHLESSER@paysdelaloire.cci.fr</i> | [2018/2019] |
| DREAL NOUVELLE-AQUITAINE | Animation de l'approche prospective de la mobilité des personnes et des marchandises au sein des territoires de Nouvelle-Aquitaine <i>Contact : Fabienne BOGIATTO, Chef de la division mobilité, fabienne.bogiatto@developpement-durable.gouv.fr En partenariat avec Stratys et JLR Conseil</i> | [2018/en cours] |
| DREAL BRETAGNE | Accompagnement d'une étude prospective participative sur les mobilités 2035 en Bretagne <i>Contact : Dominique.Le-roy@developpement-durable.gouv.fr En partenariat avec le bureau d'études STRATYS</i> | [2014/2016] |
| REGION BRETAGNE | Demande de transports en Bretagne 2017 & 2025 et programmation du TER 2017 <i>Contact : Delphine LEROY-DEBRAY, DGA Service Mobilités et transports voyageurs, delphine.leroy-debray@region-bretagne.fr En partenariat avec le bureau d'études SYSTRA</i> | [2012/2013] |
| COMMUNAUTE D'AGGLOMERATION DE NIORT (79) | Prospective exploratoire des mobilités de l'aire urbaine de Niort 2035 <i>Contact : Virginie GUTHBROD, chargée de mission économie/prospective, virginie.guthbrod@agglo-niort.fr En partenariat avec le bureau d'études STRATYS</i> | [2012/2013] |
| SGAR PAYS DE LA LOIRE | Mobilités durables Pays de la Loire + Morbihan + Ille-et-Vilaine 2035 <i>En partenariat avec le bureau d'études STRATYS</i> | [2012/2013] |
| DDE ILLE-ET-VILAINE (35) | Prospective des mobilités sur l'aire urbaine de Rennes à l'horizon 2050 <i>En partenariat avec le bureau d'études STRATYS</i> | [2009/2010] |

| Maître d'ouvrage | Libellé de la mission | Période |
|---|--|-------------|
| ADEME (SERVICE ORGANISATION URBAINE) – SOPHIA-ANTIPOLIS (06) | Quelles pistes de recherches prospectives pour l'urbanisme durable (5 échelles, du bâti à l'aire urbaine), dans le contexte de transition énergétique et écologique à 2050 ? Etat de l'art initial et animation d'un travail collaboratif d'experts externes et internes. <i>Contact : Yves MOCH, yves.moch@ademe.fr En partenariat avec le bureau d'études I-Care & Consult</i> | [2016/2017] |
| SCHEMA DEPARTEMENTAL D'AMELIORATION DE L'ACCESSIBILITE DES SERVICES AU PUBLIC DE LA SEINE-SAINT- DENIS (93) | Elaboration du diagnostic du SDAASaP 93, prise en charge de la valorisation des éléments fournis (statistiques, bases de données...) et réalisation de cartographies de l'offre et de la demande <i>En partenariat avec le bureau d'études Nouveaux Territoires Consultants (NTC)</i> | [2017] |
| SCHEMA DEPARTEMENTAL D'AMELIORATION DE L'ACCESSIBILITE DES SERVICES AU PUBLIC DE LA SARTHE (72) | Élaboration du SDAASaP 72, prise en charge de la valorisation des éléments fournis (statistiques, bases de données...) et réalisation de cartographies de l'offre et de la demande <i>En partenariat avec le bureau d'études Nouveaux Territoires Consultants (NTC)</i> | [2016/2017] |
| DREAL POITOU-CHARENTES | Quelle organisation spatiale en Poitou-Charentes à l'horizon 2040 face aux exigences d'une gestion économe des ressources en eau, espaces et énergies ? <i>Contact : Gaël Algranti, chargé de mission DREAL, gael.algranti@developpement-durable.gouv.fr En partenariat avec les bureaux d'études STRATYS & ARTELLIA</i> | [2014/2015] |
| PAYS DE PONTIVY (56) | Diagnostic de l'ingénierie des collectivités du Pays et préconisations d'organisation pour la mise en œuvre des priorités du contrat Pays / Région 2014-2020 <i>Contact : Fanny POHARDY, Directrice, direction@pays-pontivy.fr En partenariat avec le bureau d'études NOUVEAUX TERRITOIRES CONSULTANTS (NTC)</i> | [2014/2015] |
| PAYS DU SUD OUEST VENDÉE (85) | Diagnostic et projet territorial préalable à la candidature au projet LEADER et à la contractualisation avec la Région Pays de Loire <i>Contact : Marianne Micheau, chargée de mission SCOT/LEADER marianne.micheau@scotsov.fr</i> | [2014/2015] |
| PAYS DU BOCAGE VENDEËN (85) | Diagnostic et projet territorial préalable à la candidature au projet LEADER et à la contractualisation avec la Région Pays de Loire <i>Contact : Lucile CLAVERIE, chargée de mission LEADER lclaverie@paysbocagevendeen.fr</i> | [2014/2015] |
| PAYS DU CENTRE OUEST BRETAGNE (29-56-22) | Stratégie du Pays COB 2014-2020 et organisation de l'ingénierie territoriale <i>Contact : Geneviève LEMEUR, Directrice, g.lemeur@centre-ouest-bretagne.org En partenariat avec le bureau d'études NOUVEAUX TERRITOIRES CONSULTANTS (Paris)</i> | [2013/2014] |
| POLE METROPOLITAIN NANTES SAINT-NAZAIRE & DDTM 44 | Prospective des dynamiques territoriales (échelles locale, inter-départementale et inter-régionale) consécutives à l'ouverture de l'Aéroport du Grand Ouest (Notre-Dame des Landes) 2030 <i>Contacts : Claire MOULINIÉ, chargée de mission, mouliniec@agglo-carene.fr ; Anne-Marie SATTTLER, DDTM 44, anne-marie.sattler@loire-atlantique.gouv.fr</i> | [2011/2013] |

| Maître d'ouvrage | Libellé de la mission | Période |
|--|--|-------------|
| | <i>En partenariat avec le bureau d'études STRATYS</i> | |
| QUIMPER CORNOUAILLE DEVELOPPEMENT (29) | Prospective « Cornouaille 2030 » et priorités pour la contractualisation 2014/2020 du Pays de Cornouaille avec la Région Bretagne <i>Contact : Betty Robert, responsable Service Projets de territoires, betty.robert@quimper-cornouaille-developpement.fr</i> | [2012/2013] |
| PAYS DE VANNES– SUD BRETAGNE (56) | Actualisation de la Charte de développement du Pays de Vannes 2012-2020 <i>Contact : Catherine Eriau, directrice, c.eriau@pays-vannes.fr</i> | [2011-2012] |
| PAYS DU VIGNOBLE NANTAIS (44) | Etude de rapprochement et d'organisation entre les 4 communautés de communes constitutives du Pays du Vignoble nantais <i>Contact : Lydie Hérault, directrice, direction@vignoble-nantais.fr</i> | [2011/2012] |
| PAYS DE MORLAIX (29) | Prospective de l'attractivité du Pays de Morlaix 2030 <i>Contact : Sandrine Queignec, directrice du Pays sandrine.queignec@paysdemorlaix.com</i> | [2011/2012] |
| DDEA DE LA SARTHE (72) | Prospective territoriale de l'aire urbaine du Mans à l'horizon 2025 (cadrage du SCOT en préparation) <i>En partenariat avec le bureau d'études STRATYS</i> | [2009/2010] |

5 – ORGANISATION DU DEVELOPPEMENT ECONOMIQUE

| Maître d'ouvrage | Tourisme et territoire | Période |
|--|--|-------------|
| C.C du Pays Bigouden Sud (29) | Elaboration de la stratégie touristique dans le cadre de prise de compétence communautaire <i>Contact : Delphine Glais, responsable pôle tourisme d.glais@ccpbs.fr</i> | [2015/2016] |
| CONSEIL GENERAL DU FINISTERE – NAUTISME EN FINISTERE (29) | Elaboration participative du Schéma départemental du nautisme finistérien : Livre bleu 2015-2020 <i>Contact : Olivier Poncelet, directeur de Nautisme en Finistère (Nef) olivier.poncelet@nautisme-finistere.com</i> | [2013/2014] |
| STATION DES KARELLIS (73) | Prospective 2025 et devenir du modèle de tourisme social local <i>En partenariat avec le cabinet ANAKENA</i> | [2011] |
| COMITE REGIONAL (REGION) ET DIRECTION REGIONALE DU TOURISME (ETAT) | Tourisme en Poitou-Charentes 2025 et stratégie de communication « par destinations » de la Région | [2008/2009] |

| Maître d'ouvrage | Développement économique – emploi - formation | Période |
|---|---|-------------|
| SCOT du SEUIL DU POITOU (86, Poitiers / Châtelleraut) | Etude de prospective et de positionnement économique (volet stratégie économique dans le cadre du SCOT) <i>Contact : Aude Florentin aude.florentin@smap.fr</i> | [2014/2015] |
| CAPEB DU MORBIHAN (56) | Prospective CAPEB 2025 avec les membres du Bureau => plan de mandature 2020 <i>Contact : Marianno Pasut, Délégué général, Capeb56@usam.fr</i> | [2014/2015] |
| COMITE D'EXPANSION DU MAINE-ET-LOIRE (49) | Anjou, terre d'avenir pour l'industrie <i>Contact : Christine LUCAS, chargée de développement territorial, christine.lucas@anjou.org</i> | [2012/2013] |

| | | |
|--|---|---------------------------|
| RÉSEAU GAB-AGROBIO DE POITOU-CHARENTES | Devenir de la filière agrobiologique régionale 2020 => actualisation du Plan Stratégique de Développement de l'Agriculture Biologique 2010-2014 <i>Contact : Jean-Pierre GOURAUD, responsable des études, agrobiopc.coordination@wanadoo.fr</i> | [2009] |
| MAISON DE L'EMPLOI ET DE LA FORMATION PROFESSIONNELLE DU PAYS D'AURAY (56) | Stratégie territoriale partagée autour des questions prioritaires à traiter au plan de l'activité et de l'emploi dans le Pays d'Auray : du diagnostic au plan d'actions 2011-2015, et définition de ce que doit être, au service de cette stratégie, la place de la Maison de l'Emploi. | [2010/2011] |
| GROUPE SYSTEME U OUEST (44) | Rétrospectives et Prospectives territoriales 2020 => stratégies d'implantations des magasins U <i>Contact : Cécile Brizard, responsable des études de Développement Territorial, cecile.brizard@systeme-u.fr</i> | [2008/2009] |
| PAYS DE REDON BRETAGNE SUD (35/56/44) | Emplois domiciliés en Pays de Redon et Vilaine 2015 (80 000 Hab.) + Création de la MEDEFI (Maison de l'Emploi, du Développement Economique, de la Formation et de l'Insertion) <i>Contact : Laetitia GUTH, chargée de mission, mutations@medefi.fr</i> | [2004/2005] [2005] |
| RÉGION BRETAGNE | AIOA (Accueil, Information, Orientation et Accompagnement) en Pays de Redon et Vilaine | [2005] |
| BRITTANY FERRIES (29) | Exercice de prospective exploratoire (EPE) sur la Brittany Ferries 2015 avec les personnels et trans-channel => positionnement des futurs bateaux <i>Contact : Cécile Brizard, responsable des études de Développement Territorial, cecile.brizard@systeme-u.fr</i> | [2001] |

6 – INTERACTIONS AGRICULTURE - EAU – ENVIRONNEMENT

| Maître d'ouvrage | Libellé de la mission | Période |
|---|--|-------------|
| PARC NATUREL REGIONAL DE BRIERE | Evaluation participative du Plan de lutte contre la jussie 2014-2018. Propositions d'actualisation d'une stratégie territoriale intégrée de gestion des espèces invasives sur la Presqu'île et le Bassin versant du Brivet. <i>Contact : jp.damien@parc-naturel-briere.fr</i> | [2018/2019] |
| RÉGION BRETAGNE | Prospective 2040 : quel développement des territoires bretons en lien avec les usages de l'eau et des milieux aquatiques ? Accompagnement du service « Eau-Biodiversité » dans l'animation d'une démarche prospective avec ses partenaires => aide à la décision de la Conférence bretonne sur l'eau et les milieux aquatiques. <i>Contact : Catherine Yerlès (chef de service Eau) Catherine.yerles@bretagne.bzh</i> | [2015/2016] |
| INSTITUT D'AMENAGEMENT DE LA VILAINE (56) | Élaboration du diagnostic de la Baie de Vilaine : approche sensible avec les acteurs du Comité d'Estuaire et appréhension du territoire par les données objectives En partenariat avec Impact & Environnement et Ethnozzi <i>Contact : Flore Salaun (Chargée de Mission « Estuaire et Baie de Vilaine ») Flore.salaun@eptb-vilaine.fr</i> | [2013/2014] |
| COMMISSION LOCALE DE L'EAU (CLE) DU SAGE DE LA BAIE DE LANNION (22) | Diagnostic participatif, élaboration des scénarios prospectifs et choix de la stratégie du SAGE de la Baie de Lannion (<i>accord à l'unanimité</i>) | [2014/2016] |

| | | |
|--|--|--|
| | Contact : Lucie Chauvin (coordinatrice du SAGE Baie de Lannion), lucie.chauvin@lannion-tregor.com | |
| CONSEIL RÉGIONAL DES PAYS DE LA LOIRE | Expertise annuelle des appels à projets de Recherche Appliquée Agricole des filières de productions des Pays de la Loire Contact : Frédéric Denéchère (Dir° Action Economique, Innovation et Internationalisation), frederic.denechere@paysdelaloire.fr | 2014 à 2020 |
| RÉGION BRETAGNE – AgroParisTech Clermont-Ferrand | Prendre en compte les exercices prospectifs dans une stratégie de gestion intégrée de l'eau. Formation à destination des animateurs de bassins versants. | [2013] |
| RÉGION DES PAYS DE LA LOIRE | Elaboration concertée d'une Charte des circuits alimentaires de proximité Contact : Alain Thébaut - Chef de Service Agriculture Pêche alain.thebaut@paysdelaloire.fr | [2010/2011] |
| COMMISSION LOCALE DE L'EAU (CLE) DU BASSIN DE L'OUDON (53+49) 3 missions de 2009 à 2017 | 1°/ Prospective participative « Eau – agriculture durable – territoire 2030 » ; Validation de la stratégie « Agr'eau Oudon » ; animations du Comité de Suivi-Veille en 2013 & 2017 2°/ Révision du SAGE de l'Oudon (approuvé en octobre 2013 par le Préfet coordonnateur de bassin). Volet juridique par le cabinet Droit Public Consultant (Me Emmanuelle PAILLAT) 3°/ Accompagnement méthodologique et évaluation ciblée du programme de lutte contre les pollutions diffuses du BV Oudon et recommandations pour le nouveau programme de la prise d'eau de Segré, captage prioritaire Grenelle Contact : Rachel Labrunie (animatrice agricole & évaluation du SAGE), rachel.labrunie@bvoudon.fr | [2009/2010] [2013 + 2017] [2011/2013] [2013/2014] |
| RÉSEAU GAB-AGROBIO DE POITOU-CHARENTES | Devenir de la filière agrobiologique régionale 2020 => actualisation du Plan Stratégique de Développement de l'Agriculture Biologique 2010-2014 Contact : Jean-Pierre GOURAUD, responsable des études agrobiopc.coordination@wanadoo.fr | [2009] |
| COMMUNAUTÉ DE COMMUNES ARC SUD BRETAGNE (56) | Place de l'agriculture dans la stratégie du territoire 2025 : séminaire de prospective élus-agriculteurs sur 2 jours dans le cadre du SCOT. Transposition des orientations d'aménagement du PADD du SCOT et dans le Plan d'actions économique de la C.C. | [2010] |
| CHAMBRE D'AGRICULTURE DU MORBIHAN (56) | Femmes dans l'agriculture 2020 | [2004] |

7 - FORMATIONS

Nos équipes disposent d'une **forte expérience en animation de groupes de travail et en formation**, que ce soit par nos sessions à Lorient ou par des interventions dans des organismes de formation initiale et continue.

Le groupe FUTUROUEST est actuellement le **seul organisme dans un très grand Ouest** à proposer – depuis 1995 – des formations à la Prospective.

- ⇒ Initiation à La Démarche Prospective (1 jour)
- ⇒ Développement Durable & Prospective (1 jour)



- ⇒ Mutations, Monde actuel, Prospective (2 Jours)
- ⇒ Séminaire de Prospective Appliquée (3 jours)

FUTUROUEST a accueilli **plus de 500 participants** dans ses séminaires de formation venant de 10 régions différentes.

Depuis 2000, nous intervenons à l'Université de Bretagne Occidentale à Brest (29) dans le **Master « Développement local et gestion des territoires »** sur les modules « Diagnostic de territoire », « Prospective exploratoire » et « Consulting Territorial ».

Depuis 2014, Guy PAGNARD est en **contrat de « professionnel associé »** à l'équipe d'enseignant-chercheurs.

Nous intervenons **à la demande dans les formations continues** organisées par AgroParisTech-ENGREF (Paris et Clermont-Ferrand) et à l'Institut National Supérieure des Etudes Territoriales à Angers (CNFPT-INSET) : Cas concret de prospective – projet – veille dans la formation « La prospective : un outil au service du management stratégique territorial » (1 à 2 sessions par an).

8 - RECHERCHES, PUBLICATIONS & ÉVÉNEMENTS

FUTUROUEST Association est une organisation associant une **trentaine de personnalités adhérentes**, réunies par l'attrait de la réflexion sur le futur du développement de la société et des territoires de l'Ouest français.

Depuis sa création en 1992, elle a produit ou organisé :

- ⇒ 45 publications de recherches
- ⇒ 50 conférences multidisciplinaires dans 10 villes différentes
- ⇒ 7 colloques
- ⇒ participé sur invitation à 26 débats publics.

Ses adhérents produisent des notes de lecture et billets, **disponible gratuitement en ligne** :
www.futuroouest.com/index.php?rub=futurwest_publications

*FUTUROUEST sarl consacre au minimum 2 % de son C.A.
aux travaux et manifestations de l'Association*

Travaux en cours

- Biologie, Biotechnologies, Bio-informatique (Bio₃)
- La Ville, ancrage essentiel de l'aménagement du territoire

Textes issus des travaux de recherches prospectives de Futuroouest Association

| Titre | | |
|--|------|-------|
| Avenir de l'Europe 2030 | 2016 | 31 p. |
| L'avenir de la démocratie : une intelligence collective pour une civilisation de la solidarité  | 2015 | 43 p. |
| Actes du Colloque "Anticipation & Prospérité" | 2014 | 48 p. |
| Jeunesse - Education - Formation  | 2013 | 22 p. |
| Ruptures mondiales 2030-2050 (Actes du colloque-anniversaire) | 2012 | 48 p. |
| Femmes 2040  | 2012 | 22 p. |
| Décroissance ou Démission ? | 2010 | 12 p. |
| BZH 2040  | 2010 | 45 p. |
| Actes du Colloque "Protection Sociale 2030"  | 2010 | 36 p. |
| Sécurités & Libertés  | 2010 | 10 p. |
| Base de données prospectives actuelles | 2009 | 20 p. |
| Actes du Colloque Capitalisme, Libéralisme, Altermondialisme  | 2008 | 40 p. |
| PAVICLOCA 2025 (UBO)  | 2008 | 49 p. |

| | | |
|--|------|--------|
| Prospective & Psychanalyse | 2008 | 15 p. |
| Mauvaises herbes, qualité de l'eau et entretien des espaces | 2007 | 10 p. |
| Entrepreneur 2022 | 2007 | 25 p. |
| Laurentides 2020 (UBO / Canada) | 2007 | 145 p. |
| Prospective & Politique | 2007 | 25 p. |
| L'association, un espace démocratique ? | 2007 | 10 p. |
| Banque du futur, avec ou sans banquiers ? | 2006 | 12 p. |
| Allocation Universelle & Développement Durable | 2006 | 10 p. |
| Nanotechnologies, un changement de civilisation ? | 2006 | 8 p. |
| LOLF : La France et ses démons budgétaires: quelle (r)évolution ? | 2006 | 10 p. |
| La fête, outil d'équilibre de l'ordre social | 2005 | 12 p. |
| Prospectives du Traité Constitutionnel Européen | 2005 | 18 p. |
| Désurbanisation et modes de vie frugaux | 2004 | 14 p. |
| Actes du Colloque sur les "Nouveaux Pouvoirs Locaux" | 2004 | 50 p. |
| Localisation des entreprises et développement territorial | 2004 | 12 p. |
| Citoyenneté, Nationalité, Identité | 2003 | 10 p. |
| Clonage, un enjeu de société (+ résultats prospectifs) | 2003 | 10 p. |
| Actes du Colloque sur « L'avenir de la Politique » | 2002 | 20 p. |
| Démocratie "for ever" ? | 2002 | 12 p. |
| Quelles perspectives pour le mouvement associatif ? | 2002 | 10 p. |
| Le post-salariat est-il crédible à l'horizon 2020 ? | 2001 | 8 p. |
| Redessiner l'industrie agro-alimentaire bretonne | 2001 | 10 p. |
| Actes du colloque « Le futur du mode associatif 1901 => 2031 » | 2001 | 30 p. |
| Métaruralisation versus Métropolisation | 2001 | 12 p. |
| Les districts italiens, un exemple de développement local | 2000 | 4 p. |
| Actes du colloque « Existe-t-il un droit au développement local ? » | 2000 | 20 p. |
| Futuroest, des artisans de la prospective | 2000 | 3 p. |
| Le principe de précaution appliqué aux produits alimentaires : une approche méthodologique | 1999 | 13 p. |
| Emplois-Jeunes, et demain ? | 1999 | 6 p. |
| Tu gagneras ton pain à la sueur des ordinateurs (allocation universelle, temps de travail, écologie des revenus ...) | 1998 | 6 p. |
| L'impact de l'Euro sur la localisation des investissements des entreprises | 1998 | 6 p. |
| Bretagne B5 2015/Dix tendances | 1998 | 2 p. |
| L'homme, ses besoins, les activités répondant à ses besoins (les services au service des hommes) | 1997 | 17 p. |
| L'aménagement du territoire 2015 | 1995 | 6 p. |
| La Bretagne dans l'Europe de Maastricht | 1992 | 5 p. |

Conférences & Colloques

| CONFERENCES | | | |
|---|--|---------------------|------|
| L'avenir du travail | Franck DELALANDE, GLE Venetis (56) | Lorient | 2017 |
| Apprendre au XXIème siècle | Nelly GUET | Brest | 2016 |
| Qu'est-ce que la culture numérique ? | Eric GUICHARD | Lannion | 2016 |
| Pays émergents (Chine, Inde) : chance ou risque pour la Bretagne ? | Jean-Joseph BOILLOT | Saint-Gilles | 2015 |
| La santé sociale des territoires  | Florence JANY-CATRICE | Clisson | 2015 |
| "Le bonheur, entre l'approche des sens et l'apport des sciences" livre | Marie-Pierre DEMON-FEUVRIER | Auray | 2015 |
| Les nouvelles tyrannies | Valérie CHAROLLES | Lanester | 2015 |
| Les nucléaires et leur avenir : Molten Salt Fast Reactor - D. HEUER Nucléaire & Santé - J-F CHATAL | Daniel HEUER, J-F CHATAL, Monique SENÉ | Nantes | 2014 |
| Comment remettre la France sur le chemin de la prospérité partagée ? | Jean-Michel TRUONG | Quimper | 2014 |
| La bioinformatique en Europe | Guy MORDRET | Rennes | 2014 |
| Les algues, quels rôles au XXIème siècle ? | Py NIVALL KOLLEN | Ploufragan | 2014 |
| Monnaies, dettes et monnaies complémentaires (note de lecture de FuturWest n°45) Lien vers la conférence en vidéo (au Luxembourg) | Jean-Michel SERVET | Brest | 2013 |
| L'Homme augmenté | Bernard CLAVERIE | Lorient | 2013 |
| ESS et coopération : mythe ou réalité ? | Loïc HIRRIEN | Quimperlé | 2013 |
| Désindustrialisation - réindustrialisation | Catherine SAUVIAT | St Nicolas de Redon | 2013 |
| Sciences et communication : le couple infernal | Michel CLAESSENS | Pleumeur -Bodou | 2012 |
| Vers la mondialisation des industries culturelles (soft power) | Frédéric MARTEL | Quimper | 2012 |
| L'Europe en 2025 | Jean-François DREVET | Saint-Nazaire | 2012 |
| Les 3 cultures manquantes : Economie, Science et Poésie | Liam FAUCHARD | Lorient | 2011 |
| Télétravail, la percée d'Avranches | Xavier de Mazenod | Rennes | 2011 |
| Religions, Sectes, Recherches spirituelles : quelles perspectives ? | Olivier BOBINEAU | Vannes | 2011 |
| Revenir au capitalisme pour éviter les crises | Pascal SALIN | Brest | 2011 |
| Pourquoi tombons-nous malades ? | Jean-Pierre MUYARD | Quimper | 2011 |
| Europe sociale 2020 | Gérard GUIGOURES | Lanester | 2010 |
| Territoires du futur | Liam FAUCHARD | Vitré | 2010 |
| L'artisan 2020 et son banquier | Liam FAUCHARD | Vannes | 2010 |
| Paix et énergies dans le monde | Samuele FURFARI | Lorient | 2010 |
| Science et société : du divorce à la réconciliation ? | Isabelle JARRY | Rennes | 2010 |

| | | | |
|--|---------------------------------|---------------|------|
| Vieillesse : Atout ou Handicap? | Dominique BURONFOSSE | Auray | 2009 |
| Web 2.0 et intelligence collective : applications au tourisme | Beer BERGMAN | Guérande | 2009 |
| Economie mondialisée, inégalité, pauvreté : qui et où est le nouveau Robin des Bois ? | Jean-Michel SERVET | Plérin | 2009 |
| La formation tout au long de la vie | Gérard PERROUD | Lorient | 2009 |
| Vieillesse : Atout ou Handicap? | Dominique BURONFOSSE | Dinan | 2008 |
| Prospective & Psychanalyse | Pascal COPPEAUX | Brest | 2008 |
| Pêcheurs responsables (Pêche et Développement) | Alain LE SANN | Quimper | 2008 |
| Entrepreneurs 2022 | L.FAUCHARD & H.GOUIL | Quimperlé | 2008 |
| L'espoir économique, vers le quaternaire | Michèle DEBONNEUIL | Nantes | 2007 |
| Vers la société "Hydrogène" | Stephen BOUCHER | Lorient | 2007 |
| Démarche Prospective & Développement Soutenable | Liam FAUCHARD | Paris | 2007 |
| L'Inde, un éléphant dans la mondialisation | Jean-Joseph BOILLOT | Lorient | 2007 |
| Régionalisation & dévolutions, où va l'Europe ? | Romain PASQUIER | Rennes | 2006 |
| Le développement soutenable, pour quoi faire ? | Franck-Dominique VIVIEN | Lorient | 2006 |
| Les Nanotechnologies, un changement de civilisation | Claude BROUSSOLLE | Brest | 2006 |
| La pauvreté jusqu'à quand ? | Pierre SAGLIO | Lorient | 2006 |
| Du capitaine Nemo à Big Brother | BROUSSOLLE-JARRY | Nantes | 2005 |
| Prospective universelle (Entreprises et Collectivités) | Liam FAUCHARD | Bannalec | 2005 |
| OUEST-Genopole [Agri, Bioinformatique, Mer, Santé] | Collectif | Rennes | 2005 |
| Prospective, Entreprises, Territoires | Liam FAUCHARD | Montpellier | 2004 |
| Halte aux absurdités technologiques (internet ou pas) | Yves LASFARGUE | Lorient | 2004 |
| Entreprise, Coopération et Développement Durable | Hervé GOUIL | Rennes | 2004 |
| La Démarche Prospective et les territoires en mutation | Liam FAUCHARD | Québec | 2004 |
| Citoyenneté, Nationalité, Identité | Gabriel FRAGNIÈRE | Lorient | 2003 |
| Aménagement : vers le couple Pays-région | Loiez LAURENT | Nantes | 2003 |
| Plein emploi , l'improbable retour | Olivier MARCHAND | Quimper | 2003 |
| Le futur du mode associatif 2031 | J.M. DJIAN | Lorient | 2001 |
| OGM or not OGM | Claude BROUSSOLLE Guy LE FUR | Saint Briec | 2001 |
| De "la fin du travail" au travail sans fin | Daniel COHEN | Nantes | 2001 |
| La TPE et l'artisanat à l'aube du 21ème siècle | Pascal PELLAN | Vannes | 2000 |
| Fracture sociale, fracture mondiale, Paris-Copenhague cinq ans après | Monique RODARY | Saint-Nazaire | 2000 |
| La transition urbaine : de la ville pédestre à la ville motorisée | Marc WIEL | Rennes | 2000 |
| Rien n'est plus pareil et ce n'est pas un drame | Gérard DEMUTH | Lorient | 1999 |
| L'entreprise efficace à l'heure de Swatch et Mac Donald's | Guillaume DUVAL | Rennes | 1999 |
| Mobilité et temps de la vie quotidienne : quels enjeux pour la conception et la gestion des villes de demain ? | François ASCHER | Brest | 1999 |
| Agriculture et communication | Rémi MER | St-Herblain | 1998 |
| Le revenu minimum d'existence | S. DUMARTIN | Lorient | 1997 |
| Les applications de La Démarche Prospective | L. FAUCHARD | St Herblain | 1996 |

| | | | |
|--|----------------|---------|------|
| Les principes et les atouts de La Démarche Prospective | H. de JOUVENEL | Lorient | 1994 |
|--|----------------|---------|------|

| COLLOQUES | | |
|--|------|-----------------|
| Artistes & Ingénieurs  | 2016 | Redon |
| La métropolisation : une opportunité pour le développement des territoires ?  | 2015 | Brest |
| Colloque organisé par les enseignants du MASTER "Management et Ingénierie du Développement des Territoires en Europe" et soutenu par FUTUROUEST, cabinet associé contractuellement à l'U.B.O | | |
| Anticipation et Prospérité  | 2014 | Lorient |
| Ruptures mondiales 2030-2050 (20 ans de Futuroouest)  | 2012 | Lorient |
| Protection sociale 2030  | 2009 | Larmor-Plage |
| Capitalisme, Libéralisme, Altermondialisme  | 2008 | Lorient |
| Prospectives du Traité Constitutionnel Européen | 2005 | Lorient |
| Nouveaux Pouvoirs Locaux : amis ou ennemis du développement ? | 2004 | Mûr de Bretagne |
| L'avenir de la Politique | 2002 | Mûr de Bretagne |
| Prospective du mode associatif 1901 => 2031 | 2001 | Lorient |
| Existe-t-il un droit au développement local | 2000 | Mûr de Bretagne |